

		THE ASEAN CORPORATE GOVERNANCE SCORECARD		
		PT BANK MAYBANK INDONESIA Tbk		
E. Tanggung Jawab Direksi dan Komisaris				
Part E	Board of the Commissioners Responsibilities	Self Assessment		References
Bagian E	Tanggung Jawab Direksi dan Komisaris	Penilaian Sendiri		Referensi
E.1	Board Duties and Responsibilities <i>Tanggung Jawab Direksi Dan Dewan Komisaris</i>	YES	NO	
Clearly defined board responsibilities and corporate governance policy <i>Tanggung jawab Direksi dan Dewan Komisaris dan Tata Kelola perusahaan yang jelas</i>				
E.1.1	Does the company disclose its corporate governance policy / board charter? <i>Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan Tata Kelola perusahaan/Piagam Direksi?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 507-508 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 507-508</i>
E.1.2	Does the company disclose its corporate governance policy / board charter? <i>Apakah jenis keputusan yang meminta persetujuan Direksi/Dewan Komisaris diungkapkan?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 458 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 458</i>
E.1.3	Are the roles and responsibilities of the board of directors/commissioners clearly stated? <i>Apakah peran dan tanggung jawab Direksi/Dewan Komisaris jelas disebutkan?</i>	YES		Articles of Association No. 57 art. 16 and art. 19 <i>Anggaran Dasar No. 57 pasal 16 dan Pasal 19</i>

Corporate Vision/Mission Visi/Misi Perusahaan				
E.1.4	Does the company have a vision and mission statement? <i>Apakah perusahaan memiliki pernyataan Visi dan Misi yang dimutakhirkan?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 78 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 78</i>
E.1.5	Does the Board of Directors play a major role in the process of developing and reviewing company strategies every year? <i>Apakah Direksi memainkan peran utama dalam proses pengembangan dan peninjauan strategi perusahaan setiap tahun?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 506 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 506</i>
E.1.6	Does the board of directors monitor/oversee the implementation of the corporate strategy? <i>Apakah Direksi memiliki proses untuk meninjau, memantau dan mengawasi pelaksanaan strategi perusahaan?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 506 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 506</i>
E.2	Board Structure <i>Struktur Direksi dan Dewan Komisaris</i>	YES	NO	
Code of Ethics or Conduct <i>Kode Etik atau Pedoman Perilaku</i>				
E.2.1	Are the details of the code of ethics or conduct disclosed? <i>Apakah rincian kode etik atau perilaku diungkapkan?</i>	YES		Bank's Code of Ethics and Code of Conduct <i>Kode Etik dan Pedoman Tingkah Laku Bank</i>

E.2.2	Are all directors/commissioners, senior management and employees required to comply with the code/s? <i>Apakah semua direktur/komisaris, manajemen senior dan karyawan diharuskan mematuhi kode etik?</i>	YES		Bank's Code of Ethics and Code of Conduct <i>Kode Etik dan Pedoman Tingkah Laku Bank</i>
E.2.3	Does the company disclose how it implements and monitors compliance with the code of ethics or conduct? <i>Apakah perusahaan memiliki proses untuk menerapkan dan memantau kepatuhan terhadap kode etik atau perilaku?</i>	YES		Bank's Code of Ethics and Code of Conduct <i>Kode Etik dan Pedoman Tingkah Laku Bank</i>
Board Structure <i>Struktur Direksi dan Dewan Komisaris</i>				
E.2.4	Do independent directors/commissioners make up at least 50% of the board of directors/commissioners? <i>Apakah komposisi direktur/komisaris independen sekurang-kurangnya merupakan 50% dari keseluruhan anggota Direksi/Dewan Komisaris?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 457; 506 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 457; 506</i>
E.2.5	Does the company have a term limit of nine years or less or 2 terms of five years) each for its independent directors/commissioners? <i>Apakah perusahaan memiliki batas waktu masa jabatan sembilan tahun atau kurang atau 2 masa jabatan masing-masing lima tahun) untuk direktur/komisaris independennya?</i>		NO	The company did not disclose the maximum term of office for each member of the commissioner to be re-elected. <i>Perusahaan tidak mengungkapkan berapa batas maksimal masa jabatan bagi setiap anggota komisaris untuk dapat dipilih lagi.</i>

E.2.6	<p>Has the company set a limit of five board seats that an individual independent/non-executive director/commissioner may hold simultaneously?</p> <p><i>Sudahkah perusahaan menetapkan batas lima kursi Direksi dan Dewan Komisaris yang dapat dijabat secara serentak oleh seorang direktur/komisaris independen/non-eksekutif?</i></p>	YES		The Maybank Board Charter
E.2.7	<p>Does the company have any executive directors who serve on more than two boards of listed companies outside of the group?*)</p> <p><i>Apakah perusahaan memiliki direktur eksekutif yang menjabat lebih dari dua posisi sebagai Direksi dan Dewan Komisaris di perusahaan publik lain?*)</i></p>		NO	<p>*) For assessment item E.2.7, the answer "Yes" indicates that the company did not comply with the intended practice, on the contrary for the answer "No" indicates that the practice has been fulfilled/performed by the company.</p> <p>*) Untuk item penilaian E.2.7, jawaban "Yes" menunjukkan bahwa perusahaan justru tidak comply terhadap praktik dimaksud, sebaliknya untuk jawaban "No" menunjukkan bahwa praktik tersebut sudah dipenuhi/dilakukan oleh perusahaan.</p>
<p>Nomination Committee Komite Nominasi</p>				
E.2.8	<p>Does the company have a Nominating Committee (NC)?</p> <p><i>Apakah perusahaan memiliki Komite Nominasi?</i></p>	YES		Annual Report 2021 pg. 485-489 Laporan Tahunan 2021 hal. 485-489
E.2.9	<p>Does the Nominating Committee comprise of a majority of independent directors/commissioners?</p> <p><i>Apakah Komite Nominasi sebagian besar terdiri dari Direksi/komisaris independen?</i></p>		NO	<p>There are Executive Members who become Committee Members because they are required by 44 paragraph (1) Peraturan OJK Nomor 55 /POJK.03/2016 Tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank</p>

				<p>Umum Terdapat Member Eksekutif yang menjadi Anggota Komite karena diwajibkan oleh 44 ayat (1) Peraturan OJK Nomor 55 /POJK.03/2016 Tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum</p>
E.2.10	<p>Is the chairman of the Nominating Committee an independent director/commissioner?</p> <p>Apakah ketua Komite Nominasi merupakan direktur/komisaris independen?</p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 485 Laporan Tahunan 2021 hal. 485</p>
E.2.11	<p>Does the company disclose the terms of reference/governance structure/charter of the Nominating Committee?</p> <p>Apakah perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/struktur tata kelola/piagam Komite Nominasi?</p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 485-486 Laporan Tahunan 2021 hal. 485-486</p>
E.2.12	<p>Is the meeting attendance of the Nominating Committee disclosed and if so, did the Nominating Committee meet at least twice during the year?</p> <p>Apakah daftar kehadiran rapat Komite Nominasi diungkapkan dan, jika demikian, apakah Komite Nominasi mengadakan rapat setidaknya dua kali sepanjang tahun?</p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 489 Laporan Tahunan 2021 hal. 489</p>

Remuneration Committee (RC)/Compensation Committee				
Komite Remunerasi/Komite Kompensasi				
E.2.13	Does the company have a Remuneration Committee? <i>Apakah perusahaan memiliki Komite Remunerasi?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 485-489 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 485-489</i>
E.2.14	Is the Remuneration Committee comprised of a majority of independent directors/commissioners? <i>Apakah anggota Komite Remunerasi sebagian besar terdiri dari direktur/komisaris independen?</i>		NO	The company has not fulfilled this requirement. <i>Perusahaan belum memenuhi persyaratan.</i>
E.2.15	Is the chairman of the Remuneration Committee an independent director/commissioner? <i>Apakah ketua Komite Remunerasi adalah direktur/komisaris independen?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 485 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 485</i>
E.2.16	Does the company disclose the terms of reference/governance structure/charter of the Remuneration Committee? <i>Apakah perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/struktur tata kelola/piagam Komite Remunerasi?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 485-486 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 485-486</i>
E.2.17	Is the meeting attendance of the Remuneration Committee disclosed and, if so, did the Remuneration Committee meet at least twice during the year? <i>Apakah daftar kehadiran rapat Komite Remunerasi diungkapkan dan, jika demikian, apakah Komite Remunerasi mengadakan rapat setidaknya dua kali sepanjang tahun?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 489 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 489</i>

Audit Committee <i>Komite Audit</i>				
E.2.18	Does the company have an Audit Committee? <i>Apakah perusahaan memiliki Komite Audit?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 478-488 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 478-488</i>
E.2.19	Is the Audit Committee comprised entirely of non-executive directors/commissioners with a majority of independent directors/commissioners? <i>Apakah Komite Audit seluruhnya terdiri dari direktur/komisaris non-eksekutif dengan sebagian besar merupakan direktur/komisaris independen?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 478 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 478</i>
E.2.20	Is the chairman of the Audit Committee an independent director/commissioner? <i>Apakah ketua Komite Audit merupakan direktur/komisaris independen?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 478 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 478</i>
E.2.21	Does the company disclose the terms of reference/governance structure/charter of the Audit Committee? <i>Apakah perusahaan mengungkapkan kerangka acuan/tata kelola/piagam Komite Audit?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 478 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 478</i>
E.2.22	Does at least one of the independent directors/commissioners of the committee have accounting expertise (accounting qualification or experience)? <i>Apakah setidaknya salah satu anggota komite dari direktur/komisaris independen memiliki keahlian akuntansi (kualifikasi atau pengalaman akuntansi)?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 483-484 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 483-484</i>

E.2.23	<p>Is the meeting attendance of the Audit Committee disclosed and, if so, did the Audit Committee meet at least four times during the year?</p> <p><i>Apakah daftar kehadiran rapat Komite Audit diungkapkan dan, jika demikian, apakah Komite Audit mengadakan rapat paling sedikit empat kali sepanjang tahun?</i></p>	YES		Annual Report 2021 pg. 481-482 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 481-482</i>
E.2.24	<p>Does the Audit Committee have primary responsibility for recommendation on the appointment, and removal of the external auditor?</p> <p><i>Apakah Komite Audit memiliki tanggung jawab utama untuk memberikan rekomendasi pengangkatan dan pemberhentian auditor eksternal?</i></p>		NO	<p>only mentioned that there is an obligation to recommend the appointment of an External Auditor, while there is no disclosure regarding the obligation to recommend the replacement of an External Auditor.</p> <p><i>Hanya menyebutkan adanya kewajiban untuk merekomendasikan penunjukan Auditor Eksternal saja, sementara tidak terdapat pengungkapan mengenai adanya kewajiban untuk merekomendasikan penggantian Auditor Eksternal,</i></p>
E.3	<p>Board Processes <i>Proses Direksi/Dewan Komisaris</i></p>	YES	NO	
<p>Board Meetings and Attendance <i>Rapat dan Kehadiran Direksi dan Dewan Komisaris</i></p>				
E.3.1	<p>Are the board of directors meeting scheduled before the start of financial year?</p> <p><i>Apakah rapat Direksi dijadwalkan sebelum dimulainya tahun buku?</i></p>	YES		Annual Report 2021 pg. 517 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 517</i>

E.3.2	Does the board of directors/commissioners meet at least six times during the year? <i>Apakah Direksi/Dewan Komisaris mengadakan rapat paling tidak enam kali sepanjang tahun?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 517-526 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 517-526</i>
E.3.3	Has each of the directors/commissioners attended at least 75% of all the board meetings held during the year? <i>Apakah masing-masing direktur/komisaris menghadiri setidaknya 75% dari semua rapat dewan yang diadakan sepanjang tahun?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 517-526 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 517-526</i>
E.3.4	Does the company require a minimum quorum of at least 2/3 for board decisions? <i>Apakah perusahaan memerlukan kuorum minimum paling tidak 2/3 dari jumlah yang hadir untuk pengambilan keputusan Direksi dan Dewan Komisaris?</i>	YES		Articles of Association No. 57 art. 17 and art. 20 <i>Anggaran Dasar No. 57 pasal 17 dan pasal 20</i>
E.3.5	Did the non-executive directors/commissioners of the company meet separately at least once during the year without any executives present? <i>Apakah direktur/komisaris non-eksekutif perusahaan mengadakan rapat secara terpisah setidaknya satu kali dalam setahun tanpa kehadiran eksekutif?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 465 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 465</i>
Access to Information Akses ke Informasi				
E.3.6	Are board papers for board of directors/commissioners meetings provided to the board at least five business days in advance of the board meeting? <i>Apakah materi untuk rapat Direksi/Dewan Komisaris diberikan kepada anggota dewan paling lambat lima hari kerja sebelum rapat?</i>	YES		Articles of Association No. 57 art. 17 and art. 20 <i>Anggaran Dasar No. 57 pasal 17 dan pasal 20</i>

E.3.7	Does the company secretary play a significant role in supporting the board in discharging its responsibilities? <i>Apakah sekretaris perusahaan memainkan peran penting dalam mendukung Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tanggung jawabnya?</i>	YES		Articles of Association No. 57 art. 17 and art. 20 <i>Anggaran Dasar No. 57 pasal 17 dan pasal 20</i>
E.3.8	Is the company secretary trained in legal, accountancy or company secretarial practices and has kept abreast on relevant developments? <i>Apakah sekretaris perusahaan dilatih mengenai praktik hukum, akuntansi atau tugas-tugas sekretaris perusahaan dan terus mengikuti perkembangan pengetahuan yang relevan?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 134; 550 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 134; 550</i>
Board Appointment and Re-Election <i>Penunjukan dan Pemilihan Kembali Direksi dan Dewan Komisaris</i>				
E.3.9	Does the company disclose the criteria used in selecting new directors/commissioners? <i>Apakah perusahaan mengungkapkan kriteria yang digunakan dalam memilih direktur/komisaris baru?</i>	YES		Articles of Association No. 57 art. 15 and art. 20 <i>Anggaran Dasar No. 57 pasal 17 dan pasal 20</i>
E.3.10	Did the company describe the process followed in appointing new directors/commissioners? <i>Apakah Perusahaan menjabarkan proses yang diikuti dalam menunjuk Direktur/Komisaris baru?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 487-488 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 487-488</i>
E.3.11	Are all directors/commissioners subject to re-election every 3 years; or 5 years for listed companies in countries whose legislation prescribes a term of 5 years each? <i>Apakah semua direktur/komisaris dipilih kembali setiap 3 tahun; atau 5 tahun untuk perusahaan yang terdaftar di negara-negara yang memiliki undang-undang yang mengatur masa jabatan</i>	YES		Articles of Association No. 57 art. 15 and art. 20 <i>Anggaran Dasar No. 57 pasal 17 dan pasal 20</i>

	<i>masing-masing 5 tahun?</i>			
Remuneration Matters <i>Perihal Remunerasi</i>				
E.3.12	Does the company disclose its remuneration (fees, allowances, benefit-in-kind and other emoluments) policy/practices (i.e. the use of short term and long term incentives and performance measures) for its executive directors and CEO? <i>Apakah perusahaan mengungkapkan kebijakan/praktik remunerasi (biaya, tunjangan, tunjangan dan imbalan lainnya) (yaitu penggunaan insentif jangka pendek dan jangka panjang dan ukuran kinerja) untuk direktur eksekutif dan CEO?</i>	YES		Articles of Association No. 57 art. 15 and art. 20 <i>Anggaran Dasar No. 57 pasal 17 dan pasal 20</i>
E.3.13	Is there disclosure of the fee structure for non-executive directors/commissioners? <i>Apakah ada pengungkapan struktur remunerasi bagi direktur/komisaris non eksekutif?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 543 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 543</i>
E.3.14	Do the shareholders or the Board of Directors approve the remuneration of the executive directors and/or the senior executives? <i>Apakah pemegang saham atau Direksi menyetujui remunerasi direktur eksekutif dan/atau eksekutif senior?</i>	YES		Summary Minutes of Meeting AGMS 25 March 2022 and Summary Minutes of Meeting and Minutes of Meeting of EGMS 28 September 2022 <i>Ringkasan Risalah Rapat RUPST 25 Maret 2022 dan Ringkasan Risalah Rapat RUPSLB 28 September 2022</i>
E.3.15	Does the company have measurable standards to align the performance-based remuneration of the executive directors and senior executive with long-term interests of the company, such as claw back provision and deferred bonuses?		NO	The measurement standards for aligning the remuneration of directors with short-term and long-term performance are unclear. The bank also does not include a claw-back provision on the performance-based

	Apakah perusahaan memiliki standar terukur untuk menyelaraskan remunerasi berbasis kinerja direktur eksekutif dan eksekutif senior dengan kepentingan jangka panjang perusahaan, seperti ketentuan claw back dan bonus yang ditangguhkan?			remuneration. Standar-standar pengukuran untuk menyelaraskan remunerasi direksi dengan kinerja jangka pendek dan jangka panjang tidak jelas. Bank juga tidak menyertakan provisi claw-back pada remunerasi berbasis kinerja.
Internal Audit <i>Audit Internal</i>				
E.3.16	Does the company have a separate internal audit function? Apakah perusahaan memiliki fungsi audit internal yang terpisah?	YES		Annual Report 2021 pg. 48; Articles of Association No. 57 art. 21 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 48; Anggaran Dasar No. 57 pasal 21</i>
E.3.17	Is the head of internal audit identified or, if outsourced, is the name of the external firm disclosed? Apakah kepala audit internal diidentifikasi atau, jika dioutsourc, apakah nama perusahaan eksternal diungkapkan?	YES		Annual Report 2021 pg. 480 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 480</i>
E.3.18	Does the appointment and removal of the internal auditor require the approval of the Audit Committee? Apakah pengangkatan dan pemberhentian auditor internal memerlukan persetujuan Komite Audit?	YES		Annual Report 2021 pg. 480 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 480</i>
Risk Oversight <i>Pemantauan Risiko</i>				
E.3.19	Does the company establish a sound internal control procedures/risk management framework and periodically review the effectiveness of that framework? Apakah perusahaan menetapkan prosedur pengendalian internal yang baik/kerangka kerja manajemen risiko dan secara berkala meninjau keefektifan kerangka tersebut?	YES		Annual Report 2021 pg. 570-572 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 570-572</i>

E.3.20	<p>Does the Annual Report/Annual CG Report disclose that the board of directors/commissioners has conducted a review of the company's material controls (including operational, financial and compliance controls) and risk management systems?</p> <p>Apakah Laporan Tahunan/Laporan Tahunan Tata Kelola Perusahaan mengungkapkan bahwa Direksi/Dewan Komisaris telah melakukan penelaahan atas pengendalian material perusahaan (termasuk pengendalian operasional, keuangan dan kepatuhan) dan sistem manajemen risiko?</p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 460-566, 529-526 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 460-566,519-526</i></p>
E.3.21	<p>Does the company disclose the key risks to which the company is materially exposed to (i.e. financial, operational including IT, environmental, social, economic)?</p> <p>Apakah perusahaan mengungkapkan risiko utama yang dihadapi perusahaan secara material (yaitu keuangan, operasional termasuk TI, lingkungan, sosial, ekonomi)?</p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 573-575 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 573-575</i></p>
E.3.22	<p>Does the Annual Report/Annual CG Report contain a statement from the board of directors/commissioners or Audit Committee commenting on the adequacy of the company's internal controls/risk management systems?</p> <p>Apakah Laporan Tahunan/Laporan Tahunan Tata Kelola Perusahaan berisi pernyataan dari Direksi/Dewan Komisaris atau Komite Audit mengenai kecukupan sistem pengendalian/manajemen risiko internal perusahaan?</p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 573-575 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 573-575</i></p>

E.4	People on the Board <i>Anggota Direksi dan Dewan Komisaris</i>	YES	NO	
Board Chairman <i>Presiden Direktur dan Presiden Komisaris</i>				
E.4.1	Do different persons assume the roles of chairman and CEO? <i>Apakah Presiden Komisaris dan CEO dijabat oleh orang yang berbeda?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 457 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 457</i>
E.4.2	Is the chairman an independent director/commissioner? <i>Apakah Presiden Komisaris merupakan Komisaris Independen?</i>		NO	The company has not complied with these requirements as requested. <i>Perusahaan belum memenuhi persyaratan ini.</i>
E.4.3	Is any of the directors a former CEO of the company in the past 2 years? <i>Apakah ada salah satu direktur merupakan mantan CEO perusahaan dalam 2 tahun terakhir?</i>		NO	*) For assessment item E.4.3, the answer "Yes" indicates that the company did not comply with the intended practice, on the contrary for the answer "No" indicates that the practice has been fulfilled/performed by the company. *) Untuk item penilaian E.4.3, jawaban "Yes" menunjukkan bahwa perusahaan justru tidak comply terhadap praktik dimaksud, sebaliknya untuk jawaban "No" menunjukkan bahwa praktik tersebut sudah dipenuhi/dilakukan oleh perusahaan.
E.4.4	Are the roles and responsibilities of the chairman disclosed? <i>Apakah peran dan tanggung jawab Presiden</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 455 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 455</i>

	<i>Komisaris diungkapkan?</i>			
Senior Independent Director <i>Direktur Independen Senior</i>				
E.4.5	If the Chairman is not independent, has the Board appointed a Lead/Senior Independent Director and has his/her role been defined? <i>Jika Presiden Komisaris tidak independen, apakah Direksi dan Dewan Komisaris menunjuk Komisaris Independen Senior dan apakah perannya telah ditetapkan?</i>		NO	The company has not complied with these requirements as requested. <i>Perusahaan belum memenuhi persyaratan ini.</i>
Skill and Competencies <i>Keahlian dan Kompetensi</i>				
E.4.6	Does at least one non-executive director/commissioner have prior working experience in the major sector that the company is operating in? <i>Apakah setidaknya satu direktur/komisaris non eksekutif memiliki pengalaman kerja sebelumnya di sektor utama yang merupakan bidang operasi perusahaan?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 86-93 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 86-93</i>
E.5	Board Performance Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris	YES	NO	
Directors Development <i>Pengembangan Direksi</i>				
E.5.1	Does the company have orientation programmes for new directors/commissioners? <i>Apakah perusahaan memiliki program orientasi untuk direktur/komisaris baru?</i>	YES		Annual Report 2021 pg. 467; 515 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 467; 515</i>

E.5.2	<p>Does the company have a policy that encourages directors/commissioners to attend on-going or continuous professional education programmes?</p> <p><i>Apakah perusahaan memiliki kebijakan yang mendorong direktur/komisaris untuk mengikuti program pendidikan profesional yang sedang berlangsung atau berkelanjutan?</i></p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 465 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 465</i></p>
<p>CEO/Executive Management Appointments and Performance <i>Penunjukan dan Kinerja CEO/Manajemen Eksekutif</i></p>				
E.5.3	<p>Does the company disclose the process on how the board of directors/commissioners plans for the succession of the CEO/Managing Director/President and key management?</p> <p><i>Apakah perusahaan mengungkapkan proses bagaimana Direksi/Dewan Komisaris merencanakan suksesi CEO/Managing Director/Presiden Direktur dan manajemen senior?</i></p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 489 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 489</i></p>
E.5.4	<p>Does the board of directors/commissioners conduct an annual performance assessment of the CEO/Managing Director/President?</p> <p><i>Apakah dewan Direksi/komisaris melakukan penilaian kinerja tahunan CEO/Managing Director/Presiden Direktur?</i></p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 467-469 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 467-469</i></p>
<p>Board Appraisal <i>Penilaian Direksi dan Dewan Komisaris</i></p>				
E.5.5	<p>Did the company conduct an annual performance assessment of the board of directors/commissioners and disclose the criteria and process followed for the assessment?</p> <p><i>Apakah perusahaan melakukan penilaian kinerja tahunan terhadap Direksi/Dewan Komisaris dan mengungkapkan kriteria dan proses penilaian yang dilakukan?</i></p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 467-469 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 467-469</i></p>

Director Appraisal <i>Penilaian Direktur</i>				
E.5.6	<p>Did the company conduct an annual performance assessment of the individual directors/commissioners and disclose the criteria and process followed for the assessment?</p> <p><i>Apakah perusahaan melakukan penilaian kinerja tahunan terhadap masing-masing direktur/komisaris serta mengungkapkan kriteria dan proses penilaian yang dilakukan?</i></p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 467-469 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 467-469</i></p>
Committee Appraisal <i>Penilaian Komite</i>				
E.5.7	<p>Did the company conduct an annual performance assessment of the board committees and disclose the criteria and process followed for the assessment?</p> <p><i>Apakah perusahaan melakukan penilaian kinerja tahunan komite di bawah Direksi dan Dewan Komisaris serta mengungkapkan kriteria dan proses penilaian yang ditetapkan ?</i></p>	YES		<p>Annual Report 2021 pg. 468-469 <i>Laporan Tahunan 2021 hal. 468-469</i></p>